

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
НАУКИ ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ БЕЗОПАСНОГО РАЗВИТИЯ  
АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК  
(ИБРАЭ РАН)**

СОГЛАСОВАНА  
профсоюзным комитетом ИБРАЭ РАН  
(протокол от «14» декабря 2023 г. №18)

Приложение  
УТВЕРЖДЕНА  
Приказом ИБРАЭ РАН  
от «14» декабря 2023 г. №359

**ПОЛИТИКА  
культуры безопасности ИБРАЭ РАН**

**Москва**

**Содержание**

1. Назначение и область применения .....	3
2. Сокращения и аббревиатуры .....	3
3. Цели и задачи ИБРАЭ РАН в области культуры безопасности ....	4
4. Принципы деятельности в области культуры безопасности .....	5
5. Критерии высокой культуры безопасности.....	5
6. Направления реализации Политики .....	6
7. Нормативные ссылки .....	7

## **1. Назначение и область применения**

1.1. Политика культуры безопасности ИБРАЭ РАН (далее – Политика) является основополагающим документом, предназначенным для определения позиции ИБРАЭ РАН в области культуры безопасности, включая цель, задачи и принципы деятельности в данном направлении.

1.2. Политика разработана в целях обеспечения развития эффективной культуры безопасности в соответствии с пунктом IV преамбулы Конвенции о ядерной безопасности (7.1), подпунктом «л» пункта 13 Основ государственной политики в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности Российской Федерации на период до 2025 года и дальнейшую перспективу (7.5).

1.3. Соблюдение Политики является обязательным для всех работников ИБРАЭ РАН, а также для взаимодействующих с Институтом подрядных организаций.

1.4. В своей деятельности ИБРАЭ РАН, в целом, и в области культуры безопасности в частности, руководствуется требованиями законодательства и нормативной документации Российской Федерации, в том числе требованиями законов (7.2 - 7.5), норм и правил в области использования атомной энергии (7.6), руководств по безопасности (7.7), а также рекомендациями МАГАТЭ (7.8 - 7.10).

1.5. Для реализации Политики и решения задач по формированию, поддержанию и развитию культуры безопасности в ИБРАЭ РАН на основе действующих нормативных правовых актов разрабатываются локальные нормативные акты.

## **2. Сокращения и аббревиатуры**

2.1. Сокращения, используемые в целях данного документа, и расшифровки.

Сокращения	Расшифровка
Политика	Политика культуры безопасности ИБРАЭ РАН. Намерения и направление развития ИБРАЭ РАН в области безопасности (7.11)
Безопасность	Ядерная, радиационная, промышленная, пожарная безопасность, охрана труда и окружающей среды
Лидерство руководителей в целях безопасности	Использование руководителем личных способностей и компетенций для управления отдельными лицами и группами людей и оказания влияния на их приверженность достижению основополагающей цели безопасности и применению основополагающих принципов безопасности на основе общих задач, ценностей и правил и норм поведения
Основополагающая цель безопасности	Задача людей и охрана окружающей среды от вредного техногенного воздействия
Культура безопасности	Набор характеристик и особенностей деятельности Института и поведения отдельных лиц, который устанавливает, что вопросам обеспечения безопасности в ИБРАЭ РАН, как обладающим высшим приоритетом, уделяется внимание, определяемое их значимостью (7.9).

## 2.2. Аббревиатуры и расшифровки.

Аббревиатура	Расшифровка
МАГАТЭ	Международное агентство по атомной энергии

### 3. Цели и задачи ИБРАЭ РАН в области культуры безопасности

3.1. Целями ИБРАЭ РАН в области культуры безопасности является формирование и развитие таких особенностей деятельности Института и поведения каждого работника, которые направлены на обеспечение приемлемого уровня безопасности, защиту людей и окружающей среды от вредного воздействия производственных факторов, обеспечение приверженности работников ИБРАЭ РАН основополагающей цели безопасности и применению принципов безопасности.

3.2. Деятельность в области культуры безопасности направлена на решение следующих задач:

- повышение эффективности и результативности реализации Основ государственной политики в области обеспечения безопасности;
- совершенствование локальных нормативных актов, направленных на создание условий, механизмов обеспечения безопасности и единства управления в области обеспечения безопасности;
- создание условий для реализации стратегических целей ИБРАЭ РАН в области культуры безопасности;
- обеспечение приверженности работников основополагающей цели безопасности и принципам деятельности в области культуры безопасности;
- развитие лидерства руководителей в целях безопасности;
- достижение и поддержание показателей безопасности на уровне допустимых значений;
- внедрение принципов культуры безопасности в организационную и производственную деятельность ИБРАЭ РАН;
- обеспечение открытости и доступности информации по вопросам обеспечения и контроля безопасности для работников ИБРАЭ РАН, средств массовой информации;
- организация профилактической деятельности по предотвращению ошибок и исключению неправильных действий работников, предупреждению нарушений установленных требований по безопасности;
- организация контроля состояния и оценок уровня развития культуры безопасности;
- взаимодействие с подрядными организациями по вопросам формирования и развития культуры безопасности;
- обеспечение чёткого распределения полномочий и персональной ответственности руководителей и исполнителей в области безопасности;
- обеспечение высокого качества продукции, проектной документации, заключений по результатам работ на объектах использования атомной энергии, влияющих на безопасность;

- обеспечение высокой квалификации и профессиональной надежности работников;
- достижение нулевого травматизма.

#### **4. Принципы деятельности в области культуры безопасности**

Работники ИБРАЭ РАН должны руководствоваться следующими основополагающими принципами в области культуры безопасности:

- **принцип приоритета безопасности** – задачи по достижению экономических и производственных целей должны реализовываться при обязательном обеспечении требований для всех видов безопасности;
- **принцип лидерства** – руководители всех уровней демонстрируют личным примером соблюдение требований безопасности и приверженность безопасности, создают атмосферу открытости и доверия в коллективе;
- **принцип соответствия** – обеспечение полного соответствия производственной деятельности требованиям нормативных правовых актов по безопасности Российской Федерации и стандартов МАГАТЭ;
- **принцип персональной ответственности** – установление четких границ ответственности за обеспечение безопасности для каждого работника ИБРАЭ РАН;
- **принцип превентивности** – извлечение уроков из негативных событий для предотвращения нарушений требований безопасности;
- **принцип постоянного совершенствования** – постоянное выявление возможностей для совершенствования системы управления и лидерства в целях безопасности;
- **принцип открытости** – информирование работников ИБРАЭ РАН по вопросам обеспечения безопасности; сотрудничество с федеральными органами исполнительной власти и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, с отечественными и международными организациями в области мирного использования атомной энергии по вопросам обеспечения безопасности.

#### **5. Критерии высокой культуры безопасности**

Руководители и работники ИБРАЭ РАН на стадии проектирования принимают безопасность как безусловную ценность, разделяют ответственность за общий результат, внимательно относятся к своим задачам и организации их выполнения, готовы справляться с непредвиденными трудностями.

В ИБРАЭ РАН разработан набор из 6 критериев высокой безопасности:

- безопасность является общепризнанной ценностью;
- безопасность понимается как комплексное и системное явление;
- полное понимание рисков и требований к основным задачам;
- постоянное совершенствование деятельности;
- принятие ответственности за функционирование системы в целом;
- система менеджмента является эффективной.

## **6. Направления реализации Политики**

В ИБРАЭ РАН Политика реализуется, в том числе, посредством:

- выполнения мероприятий по безопасности, установленных в составе программ и проектов по культуре безопасности в соответствии с действующими требованиями по безопасности в Российской Федерации и рекомендациями МАГАТЭ;

- реализации Основ государственной политики в области обеспечения безопасности Российской Федерации и совершенствования локальных нормативных актов с учетом принципов политики культуры безопасности;

- взаимодействия с подрядными организациями, а также с Заказчиками на подрядные работы на основе принципов политики культуры безопасности;

- управление рисками в области обеспечения безопасности;

- обеспечения вовлеченности работников в деятельность по безопасности и поддержки всеми доступными ресурсами, в том числе информационными, консультативными, юридическими и прочими;

- подбора, профессионального обучения и поддержания квалификации работников в каждой сфере деятельности, влияющей на безопасность;

- соблюдения принципов культуры безопасного поведения, которые формируют безопасные действия и осознанное отношение к рискам у работников;

- строгого соблюдения дисциплины при четком распределении полномочий и персональной ответственности руководителей и исполнителей;

- строгой регламентации всех работ, влияющих на безопасность;

- учета опыта эксплуатации, выявления и распространения положительных практик;

- создания и поддержания руководителями всех уровней атмосферы доверия, открытости и сотрудничества, формирующей внутреннюю потребность позитивного отношения к безопасности;

- внедрения системы менеджмента качества и оценки соответствия с учетом принципов политики культуры безопасности;

- соблюдения требований программ обеспечения качества, должностных инструкций, их периодического обновления с учетом накапливаемого опыта;

- обеспечения понимания каждым работником влияния его деятельности на безопасность, последствий, к которым может привести невыполнение установленных требований;

- обеспечения самоконтроля работником своей деятельности, влияющей на безопасность;

- формирования понимания каждым работником недопустимости скрытия ошибок в своей деятельности, необходимости выявления и устранения причин их возникновения;

- установления такой системы поощрений и взысканий по результатам производственной деятельности, которая стимулирует открытость действий и не способствует скрытию ошибок в работе;

- использования принципа справедливого отношения к работникам, допустившим ошибочное/неправильное действие или бездействие и сообщивших о нем;

- мониторинга состояния и постоянного развития культуры безопасности.

## **7. Нормативные ссылки**

- 7.1. Конвенция о ядерной безопасности (Вена, 17.06.1994).
- 7.2. Федеральный закон от 21.11.1995 № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии».
- 7.3. Федеральный закон от 09.01.1996 № 3-ФЗ «О радиационной безопасности населения».
- 7.4. Федеральный закон от 21.07.2008 № 123-ФЗ "Технический регламент о требованиях пожарной безопасности".
- 7.5. Основы государственной политики в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности Российской Федерации на период до 2025 года и дальнейшую перспективу, утвержденные Указом Президента Российской Федерации от 13.10.2018. № 585.
- 7.6. Федеральные нормы и правила в области использования атомной энергии «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии» (НП-090-11), утвержденные приказом Ростехнадзора от 07.02.2012 № 85.
- 7.7. Руководство по безопасности при использовании атомной энергии «Рекомендации по формированию и поддержанию культуры безопасности на атомных станциях и в эксплуатирующих организациях атомных станций» (РБ-129-17), утвержденное приказом Ростехнадзора от 19.09.2017 № 371.
- 7.8. Лидерство и управление в целях обеспечения безопасности, Общие требования по безопасности МАГАТЭ, № GSR, часть - 2, МАГАТЭ, 2016.
- 7.9. Культура безопасности, 75-INSAG - 4, МАГАТЭ, 1991.
- 7.10. Основополагающие принципы безопасности, SF-1, МАГАТЭ, 2006.
- 7.11. ГОСТ Р ИСО 45001-2020 «Национальный стандарт Российской Федерации. Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению».